



OROC | Ação de formação Nº 82/23

Assunto: **Ação de Formação Online: Corporate Governance – Alavancar a Expertise do ROC**

Lisboa, 29 de agosto de 2023

Caros Colegas,

Informamos que nos próximos dias 28 e 29 de setembro pelas 9h30 e 3 e 4 de outubro pelas 14h00, a OROC irá realizar uma ação de formação online sob o tema “Corporate Governance – Alavancar e Expertise do ROC”.

Para melhor divulgação desta ação de formação, remetemos em anexo o respetivo programa.

A inscrição deverá ser efetuada no site da Ordem através do [link](#).

Com os melhores cumprimentos,

Célia Custódio

Vogal do Conselho Diretivo

Sede

Rua do Salitre, nº 51/53 | 1250-198 Lisboa
Telefone(+351) 213 536 158 | Fax(+351) 213 536 149
geral@oroc.pt

Serviços Regionais do Norte

Av. da Boavista, nº 3477/3521 2º andar | 4100-139 Porto

www.oroc.pt

CORPORATE GOVERNANCE – ALAVANCAR A EXPERTISE DO ROC

**FORMAÇÃO
ONLINE**
**28, 29/09 e
3, 4/10/2023**
**Horário: 9h30 – 13h00
14h00 – 17h30**

Formadores

Duarte Pitta Ferraz, PhD, ROC

Professor de Corporate Governance e Banking na Nova SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors. Revisor Oficial de Contas e Advogado. Doutoramento em Administração de Empresas (Nottingham Business School, U.K.) e Agregado em Ciência Política (Universidade de Lisboa). Presidente da Comissão Regional de Acompanhamento do PRR (RAM) e Não-Executivo em instituições públicas e privadas. Publicou o "Manual of Corporate Governance – Theory and Practice for Scholars, Executive and Non-Executive Directors" em co-autoria com Manish Adhikari.

Duarte J. Pitta Ferraz

Professor de Corporate Governance e Decision Making na Nova SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors. Doutorando em Administração de Empresas (Nottingham Business School, U.K.), licenciado em Direito (Universidade de Lisboa) e PG em Harvard Business School, Dartmouth College, Singularity University (Holanda). Trabalhou 13 anos na KPMG, McKinsey e Shell Oil Co.. Líder das práticas de Gestão, Empreendedorismo, Negócios Familiares e Energy. Ampla experiência internacional, tendo vivido e trabalhado na Europa, Ásia, Austrália, África e Américas.

OBJETIVOS

Estudar o conceito de *Governance*, suas vertentes, diversidade, ligação a reguladores e impacto nos mercados de capitais no processo de tomada de decisão, bem como as melhores práticas para preparar administradores não-executivos, membros de comités e conselhos fiscais na utilização destes *frameworks* para controlar origens de crises e risco reputacional, protegendo os *stakeholders*. O programa trata de temas que assegurem *Boards* efetivos, eficazes, transparentes, livres de conflitos de interesses e éticos na sustentabilidade das empresas, da economia e do emprego

Estabelecer *frameworks* para questionar construtivamente o desempenho dos executivos, entender e questionar temas relativos à gestão de risco, compliance e do controlo interno e perceber as relações de força com o mercado de capitais. Debater a complexidade de dinâmicas entre as forças em que operam os conselhos entre executivos, não-executivos e órgãos de fiscalização, tendo em conta a alavancagem dos comités relativamente às funções de controlo –Risco, Compliance e Auditoria e a articulação do conselho fiscal e comité de auditoria com os ROC.

RAZÕES PARA PARTICIPAR

Os ROC são pessoas tecnicamente superiores e altamente qualificadas, com experiência muito relevante focada na 4ª Linha-de-Defesa.

As razões para participar prendem-se com a aquisição de qualificações, através da alavancagem e enfoque do seu perfil técnico robusto, para o exercício de funções não-executivas em conselhos administração, onde as dinâmicas e desafios requerem ajustamentos das qualificações na supervisão das 2ª e 3ª Linhas-de-Defesa, tornando-os *Fit-and-Proper* para desafios de liderança, nomeadamente relacionados com as suas responsabilidades na *Governance* e as de supervisão e fiscalização, bem como na definição da estratégia e o *risk appetite framework*.

DESTINATÁRIOS

ROCs que desejem evoluir para funções não-executivas em conselhos de administração, integrando comités dos mesmos (e.g., auditoria e *governance*) ou que desejem alavancar estas dinâmicas nas relações com clientes.

PREÇO

ROC e Colaboradores: 165€

Outros Profissionais: 210€

MÓDULO 1

9:30

13:00

28 DE SETEMBRO 2023 – 9:30-13:00

Corporate Governance (I)

- 3 ondas de influência
- Modelos e Liderança
- Best Practices vs lei
- Avaliações
- Conclusão

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors, ROC e NED

Duarte Júlio Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE Executive Education e Managing Partner da IVENS Governance Advisors

MÓDULO 2

9:30

13:00

29 DE SETEMBRO 2023 – 9:30-13:00

Corporate Governance (II)

- Diferenças PCA e PCE, NED e ED
- Tendências Gestão e Regulação
- Case Study Harvard Business School
- Conclusão

Duarte Pitta Ferraz
Duarte Júlio Pitta Ferraz

MÓDULO 3

14:00

17:30

3 DE OUTUBRO 2023 – 14:00-17:30

As Linhas-de-Defesa e Controlo Interno

- Risco e Compliance numa perspetiva de gestão
- Auditoria: Alavancagem dos ROC
- 4ª linha de defesa
- Conclusão

Duarte Pitta Ferraz
Duarte Júlio Pitta Ferraz

MÓDULO 4

14:00

16:00

16:15

17:30

4 DE OUTUBRO 2023 – 14:00-17:30

Fit and Proper

- Atrair, Reter e Motivar
- Induction Process
- Seleção, competências e impacto
- Avaliações

Intervalo

Family Business

- Talento da família
- Tomada de decisão
- Sucessão de Liderança
- Reflexão sobre o programa

Duarte Pitta Ferraz
Duarte Júlio Pitta Ferraz